

# Rapòrt Resumí

## Resúmen, konklushon i rekomendashon

### Introdukshon

Dia 11 di ougùstùs 2011, Pais Kòrsou a firma un akuerdo di maneho ku SONA pa desaroyo i realisashon di un hospital pa Kòrsou. E meta tabata di yega na un hospital nobo, operashonal i duradero pa Pais, i SONA a keda enkargá ku realisashon di esei. Na 2018, a establese e asina yamá entidatnan di HNO, esta: HNO Holding, HNO TE i HNO VB. E mesun aña ei, konforme e palabrashon hasí ku Pais, SONA a pasa e tareanan di transishon pa HNO TE. Na mitar di aña 2019, a pasa e otro tareanan (esta, di konstrukshon) pa HNO VB.

Promé ku a sera e Akuerdo di Maneho, dia 15 di yùni 2011, Konseho di Minister a disidí ku lo konstruí un hospital nobo. Inisialmente, a yama e proyekto Nos Hospital Nobo.

Na febrüari di 2012, Konseho di Minister a disidí ku lo konstruí e hospital riba e antiguo tereno di Amstel, konosí tambe komo Isla Scadta. Na aprel di 2013, Parlamento a aprobá un moshon ku a duna preferensia na Otrobanda komo e área kaminda lo mester konstruí e hospital nobo. Na sèptèmber di 2013, Konseho di Minister a disidí ku lo konstruí e hospital na Otrobanda. A kambia nòmber di e proyekto di Nos Hospital Nobo pa Hospital Nobo Otrobanda. Despues di e preparativonan nesesario, dia 19 di desèmber 2013, a pone e promé piedra pa e hospital nobo na Otrobanda. E hospital a drenta den uso dia 15 di novèmber 2019. Nòmber di e hospital ta Curaçao Medical Center.

Riba petishon di Parlamento, Kontraloria a hasi un investigashon di e proyekto na mei di 2018<sup>4</sup>. E investigashon a konsistí di sinku parti. E rapòrt akí ta tokante e di sinku i último parti di e investigashon. E pregunta di investigashon ta lo siguiente:

### ***Por garantisá operashon sostenibel<sup>5</sup> di e hospital nobo?***

Pa kontestá e pregunta akí, Kontraloria a investigá si na yùni di 2011, promé ku a tuma e desishon pa konstruí e hospital, a averiguá si lo ta faktibel pa e hospital kubri su gastunan operashonal i ki medida lo tabatin ku tuma pa hasi esei mas faktibel. A hasi e mesun investigashon akí tambe relashoná ku e desishon di sèptèmber 2013 pa kambia

---

<sup>4</sup> Petishon di Parlamento na Kontraloria pa investigashon di HNO, 15 di mei 2018 (no. 0293-5 S/17-18).

<sup>5</sup> Sostenibel den e sentido di 'ku ta kubri gastu'.

lokashon di e hospital pa Otrobanda. Tambe a investigá si, durante ehekushon di e proyekto, a averiguá si ainda lo tabata posibel pa e hospital mes kubri su gastunan operashonal i ki medida por ta nesesario pa hasi esei mas faktibel. Por último, Kontraloria a hasi un deklarashon kontestando e pregunta enkuanto si por garantisá operashon sostenibel (esta, ku ta kubri gastu) di e hospital.

Aki ta sigui e resúmen i konklushonnan.

## Resúmen

### *Desishon di yüni 2011 pa konstruí e hospital*

Na yüni 2011, a tuma e desishon original pa konstruí un hospital nobo a base di resultado di un investigashon ku a indiká ku lo por a finansí e edifisio nobo mediante e entradanan di e hospital. Pa esei por ta e kaso, un kondishon tabata ku lo mester indeksá e tarifanan anualmente i tuma medida pa oumentá efisiensia. Algun di e medidanan pa oumentá efisiensia lo mester a hiba na ekonomisashon riba tereno di salubridat i algun otro na redukshon di gastu di e hospital mes. Di e medidanan akí, redukshon di gastu di kompra di remedi ku 20% i di gastu di administrashon di debitor (kobransa di faktura) ku 20% tabata determinante den e case presentá na favor di konstrukshon di e hospital. Sin e redukshonnan di gastu ei, e hospital lo a hiba pèrdida akumulativo substansial den su promé diesinku añanan.

Pa implementá tur e medidanan di oumento di efisiensia, lo a lanta un fondo di kompensashon (egalisatiefonds) finansí for di presupuesto di Pais. E otro gastunan di e proyekto, manera e traspaso pa e hospital nobo, tambe lo a ser pagá for di e fondo akí, ku otro palabra, usando e medianan finansiero di Pais. Sin embargo, na e momento ei ainda no a studia kuantu e gastunan ei lo ta ni kiko e suma di e fondo lo mester ta. Pa loke ta e gastunan di e proyekto, e intenshon tabata pa usa e entradanan di e hospital pa paga solamente e interes i amortisashonnan di un bono ku lo a emití pa finansí e gastunan di konstrukshon. No a pidi un *second opinion* riba e resultadonan di e investigashon.

### *Desishon di sèptèmber 2013 pa kambia lokalidat di e hospital pa Otrobanda*

Promé ku a disidí, na sèptèmber di 2013, ku lo kambia e lokalidat pa konstrukshon di e hospital di tereno di Amstel pa e lokalidat deseá na Otrobanda, a studia unda na Otrobanda lo por a realisá e konstrukshon. E faktor determinante tabata faktibilidat

tékniko. Aunke eksperensia di pasado a mostra ku si skohe un lokalidat ku tin konstrukshon riba dje kaba, esei lo alargá durashon di e proyekto ku tres aña i hisa e gastunan ku 40% na komparashon ku un lokalidat sin konstrukshon riba dje, no a tuma esaki na kuenta den e desishon pa kambia e lokalidat. Tampoko no a investigá den ki estado e infrastruktura bou di suela di e lokalidat deseá tabata. Tampoko no a tene kuenta ku e riesgo ku preis di e terenonan ku lo mester a kumpra na e lokalidat deseá lo resultá muchu haltu i ku, debí na esei, lo mester buska alternativa ku lo hiba na mas gastu. Un luna despues, na òktober di 2013, a kuantifiká konsekuensia finansiero di e kambio di lokalidat i a tradusí esaki den un deklarashon tokante si ainda tabata faktibel pa operashon di e hospital kubri e gastunan.

#### *Investigashon den e periodo di 2011-2017 tokante faktibilidat di un operashon ku ta kubri gastu*

Na 2011, 2013 i 2014 a hasi algun aktualisashon di e *business case* i e konklushon tabata ku ta faktibel pa e hospital kubri su gastunan operashonal. Por konstatá e siguiente defisiensianan tokante e aktualisashonnan akí:

- Den e aktualisashonnan hasi na desèmber 2011 i òktober 2013, a asumí ku un mínimo di trinta spesialisista independiente ku tin nan propio ofisina lo muda pa trinta poliklínika ku lo a keda konstruí den e hospital. Esaki lo tabata parti di realisashon di e asina yamá *Geïntegreerd Medisch Specialistisch Bedrijf*. Realisashon di esaki tabata un di e medidanan pa oumentá efisiensia menshoná den e case original na favor di e konstrukshon, di yüni 2011. Den e *second opinion*, di yanüari 2012, a bini padilanti ku e punto di salida ei, esta, ku e spesialistanan lo muda, a representá un riesgo substansial. Si e mudansa a keda sin tuma lugá, e entradanan operashonal proyektá lo a baha substansialmente. Den e *business case* a asumí ku, komo resultado di e mudansa, lo a hür e poliklínikanan ku e spesialistanan i ku esei lo a produsí Naf. 2,5 mion na entrada di hür pa aña. A rekonosé e faktor di riesgo, pero a argumentá ku e fondo di kompensashon ku lo mester a ser kreá lo a kubri e konsekuensianan finansiero, entre otro, indemnishon di e spesialistanan independiente. Den e siguiente añanan tambe a sigui usa esei komo punto di salida, aunke kreashon di e fondo di kompensashon no a bira realidat nunca ni no tabatin niun otro esfuerso fruktífero pa hasi e mudansa bira realidat. A base di e *business case* di mei 2014, por dedusí ku e tempu ei ya a bandoná e intenshon di krea un fondo di kompensashon, ya ku den e *business case* akí, pa di promé bes a inkluí e

gastunan di transishon den e suma di invershon, siendo ku segun e plan original, ta e fondo di kompensashon lo a kubri e gastunan ei.

- Den e aktualisashon di òktober 2013, a kalkulá ku e konsekuensianan finansiero di e cambio di lokalidat pa Otrobanda lo oumentá e gastunan di invershon ku aproksimadamente NAF. 39 mion, siendo ku na 2012, SONA a kalkulá a base di e estudionan hasí ku si usa un lokalidat na Otrobanda ku tabatin konstrukshon riba dje kaba, e gastunan di invershon lo sali 40% mas tantu, esta, NAF. 132,2 mion mas tantu.
- Den e siguiente aktualisashonnan, no ta semper a mensioná e kondishonnan anterior ni nan grado di realisashon, siendo ku otro dokumento ta mostra ku e tempu ei, ainda tabata trahando a base di algun di e kondishon- i puntonan di salida ei. Por ehèmpel, na yüni 2011 i na desèmber 2011/yanüari 2012, a referí na e medidanan di ‘20% di redukshon riba kompra di remedi’ i ‘20% di ekonomisashon riba atministrashon di debitor’ komo kondishon determinante. Na desèmber 2011/yanüari 2012, no a mensioná kon leu tabata ku nan realisashon. Na òktober 2013 i mei 2014, no a mensioná e kondishonnan akí mes, maske tin dokumento ta mostra ku en todo kaso e ‘20% di redukshon riba kompra di remedi’ a keda konta komo kondishon pa vários aña mas i apénas a ser realisá.

Na 2015, 2016 i 2017 no a hasi aktualisashon di e *business case* i komo tal no a hasi niun deklarashon tokante si ta faktibel pa e hospital kubri su gastunan operashonal. Na 2016, a spera riba e resultadonan di un evaluashon preliminar di e proyekto ku a keda hasí riba enkargo di Pais. Ademas, na 2016, Pais i SONA a disidí di laga formulá un otro tipo di *business case*, unu ku lo mester a duna aproksimashon mas konfiabel di e gastunan operashonal di e hospital den futuro. Na 2017, a kontratá un firma pa elaborá e modelo nobo i el a keda finalisá na 2018. Na fin di 2017, e resultado preliminar a mostra ku e gastunan operashonal proyektá di e hospital tabata NAF. 49 mion mas haltu ku e presupuesto ku SEHOS a risibí di Pais via SVB komo kontribushon pa kubri e gastunan operashonal. Ya ku e intenshon no tabata pa kambia e kontribushon ku Pais lo hasi na e hospital, a bisa ku lo mester kubri e gastunan operashonal èkstra via ekonomisashon den gastu di salubridat.

#### *Investigashon den e periodo di 2018-2020 tokante faktibilidat di un operashon ku ta kubri gastu*

Di 2018 padilanti, a traha ku un otro modelo di *business case* ku, di e momento ei padilanti, a konsistí di tres parti: un *business case* pa HNO TE, un *business case* pa HNO

VB i un *business case* pa Zorgrekening. Den e *business case* pa Zorgrekening, mester a inklú tambe kon lo kubri e gastunan operashonal èkstra via ekonomisashon den gastu di salubridat. A prepará e *business case* pa HNO TE i HNO VB pa di promé bes na òktober 2018. Despues, a sigui un *second opinion* na novèmber 2018. Na fin di 2018, ainda no a kaba di prepará e *second opinion* di e *business case* total, ku e parti tokante Zorgrekening i e anáalisis di sensibilidat. Cft a insistí repetidamente pa kompletá e *business case*, ya ku sin dje lo no tin manera pa kalkulá kon haltu e gastu operashonal adishonal lo ta na momento ku e hospital drenta den uso ni kon lo por usa umento di efisiensia den kuido di hospital pa kompensá e gastunan èkstra. Na 2019, atrobe tardansa den entrega di e dokumentonan akí tabata un di e motibunanan pakiko Pais no por a risibí un fianza ainda di Hulanda pa finansiá e ekseso di presupuesto di invershon. Finalmente, e *business case* pa HNO VB i pa HNO TE a keda aktualisá na desèmber 2019, anto na yùni i ougùstùs 2020 respektivamente, e *second opinion* di kada un a keda entregá. Na kuminsamentu di sèptèmber 2020, a finalisá un *business case* definitivo pa Zorgrekening, pa asina por a formulá un *second opinion* al respekto. E *second opinion* a keda formulá na òktober 2020.

#### *Medida di redukshon di gastu*

Na yùni di 2018, ya tabatin indikashon ku e gastunan operashonal di e hospital lo sali NAf. 59 mion mas tantu ku di SEHOS. Debí na esei, na òktober di 2018, Cft a indiká na Pais ku lo mester tuma medida di redukshon di gastu na 2019 pa por kubri e gastunan èkstra i ku mester presentá e medidanan akí na Cft promé ku dia 1 di febrüari di 2019. Ta te den desèmber di 2018, Pais a instituí TMFZ ku e meta di investigá ki redukshon di gastu tabata posibel den salubridat pa por kubri e gastunan operashonal adishonal ku a kalkulá pa e hospital. Na kuminsamentu di mart 2019, TMFZ a proponé algun posibel medida di ekonomisashon ku a suma NAf. 84 mion. Ademas, e taskforce a prepará e kambionan di lei pa asina krea un base legal pa e ekonomisashonnan ideá pa e diferente áreanan di kuido. Na yùni di 2019, a introdusí e kambionan di lei, entre otro, un ekonomisashon obligatorio di NAf. 70 mion anual pa 2021-2024 na SVB, ku komo organisashon di ehekushon di BVZ ta esun ku lo mester implementá e ekonomisashon. Na sèptèmber di 2019, SVB a formulá un plan di ehekushon i despues a tuma diferente akshon pa realisá e ekonomisashon rekerí. E medidanan a drenta na vigor dia 1 di yanüari di 2020.

Na fin di novèmber 2020, e ekonomisashon proyektá pa 2020 tabata kana atras konsiderablemente kompará ku e ophetivo, ya ku en bes di NAf. 70 mion, e suma

proyektá tabata di NAf. 23 mion. Pa kada área di kuido den kua mester a ekonomisá, e kousa di e atraso ta lo siguiente:

- Remedi: Na lugá di 34 mion, ta proyektá un ekonomisashon di NAf. 3 mion, debí ku Commissie Registratie Geneesmiddelen no ta funshonando ainda i esei ta pone ku no por registrá remedi genérico nobo.
- Tratamentu den eksterior: E ampliashon planiá di e kapasidat di kuido di CMC pa evitá ku mester manda sierto pashènt eksterior pa tratamentu no a keda realisá ainda. E intenshon di manda buska spesialisista for di eksterior temporalmente segun nesesidat tampoko no a keda realisá ainda.
- Spesialista: Komo resultado di algun kaso den korte, a introdusí un areglo di transishon relashoná ku e límite di edat di 65 aña pa por sera un kontrato di kuido ku SVB. Debí na esaki, na 2020, e ekonomisashon ideá tabata nihil. E ekonomisashon ku a pensa di logra ku introdukshon di un máximo di produkshon dia 1 di yüli 2020 no a alkansá su ophetivo, atrobe debí na kaso den korte.

#### *Ekseso di e suma di invershon i finansiamentu*

Ora e proyekto a kuminsá na yüni di 2011, a proyektá un suma di invershon di NAf. 330,5 mion. Na òktober di 2013, e suma proyektá a subi te na NAf. 400,2 mion. E faktornan ku a kontribuí na e subida tabata, prinsipalmente, e konsekuensianan di e kambio di lokalidat na balor di NAf. 39 mion, 'bouwrente' (interes durante konstrukshon) na balor di NAf. 15,1 mion, ya ku di e momento ei padilanti no ta Pais lo a karga e gastu ei mas, i tambe un subida den e oumento proyektá pa suèldu i preis. Di otro banda, dos faktor ku a moderá e subida di e suma di invershon ta ku di e momento ei padilanti ta Pais a sigui karga e gastunan di tereno i tambe e echo ku a asumí ku tabatin un eksonerashon di derecho di importashon pa e proyekto. Na mei di 2014, e suma di invershon proyektá tabata NAf. 419,1 mion, prinsipalmente debí ku a inklú e gastunan di transishon na balor di NAf. 22 mion. Na 2015, Pais i SONA a palabrá un presupuesto di invershon di NAf. 421,1 mion. Na 2014 i 2015, Pais a emití dos bono pa finansiá e invershon. For di kuminsamentu i repetidamente, e proyekshonnan a mustra ku e gastunan di invershon lo eksedé e presupuesto konsiderablemente. Por ehèmpel, for di fin di 2015, ya SONA a mèldu un ekseso proyektá di NAf. 72 mion i, na fin di 2016, e rapòrt di evaluashon di e komishon di evaluashon preliminar a papia di un ekseso proyektá di NAf. 100 mion. Despues, na fin di 2017, e konsepto di e modelo di eksplotashon nobo a papia di un ekseso di NAf. 72 mion. Dia 23 di febrüari 2018, den reunion di Parlamento, Minister di GMN a duna di konosé ku a proyektá un ekseso di NAf. 100-125 mion i, por

último, na ougùstùs di 2018, pa di promé bes a menshoná e ekseso máksimo proyektá di NAf. 200 mion. Den transkurso di 2018, a kuminsá hasi preparativo pa optené finansiamentu adishonal. Na fin di 2018/komienso di 2019, un konsorsio di finansiadó lokal privá a indiká di ta dispuesto. Tabatin diferente palabrashon ku Pais mester a kaba di elaborá ainda ku e entidatnan di HNO, entre otro pa por a establese un derecho di hipotek. En relashon ku esei, dia 3 di yùni 2019, a konsedé un derecho di erfpacht di kuarenta aña na HNO VB riba e terenonan di e kompleho di HNO. Ademas, den liña general, a fiha e palabrashonnan prinsipal den un akuerdo general. Entre tantu, e fondonan ku Pais a optené for di e dos bononan pa finansiá e proyekto a kasi agotá. Na kuminsamentu di yùni 2019, a entregá un proyekto di dekreto nashonal na Gobernador pa outorisá e ministernan di AZ, GMN, Finansa i VVRP pa firma e Akuerdo General na nòmber di entidat públiko Pais Kòrsou. Debí ku tabatin komentario tokante kontenido di e proyekto di dekreto nashonal, na final di kuenta Gobernador no a ratifik'é. Dia 1 yùli 2019, a informá Konseho di Minister al respekto via Promé Minister, i komo hefe di gobièrnu di Reino, a pone Rei tambe na altura. Dia 31 di yùli 2019, Konseho di Minister a disidí di revoká e proyekto di dekreto nashonal i na mes momento tambe e Akuerdo General. Despues, na ougùstùs di 2019, Minister di Finansa a entregá un petishon di fianza na balor di NAf. 200 mion serka Cft. Sin embargo, un suma di NAf. 96,3 mion no a bini na remarke pa ser finansiá ya ku, di akuerdo ku e definishon fihá den SNA di Nashonnan Uní, e gastunan en kuestion no por ser konsiderá gastu di kapital. Pa por a fia e NAf. 103 mion ku a resta, entre otro, Pais tabatin ku entregá na Cft un *business case* optimalisá, huntu ku un *second opinion* al respekto, pa mas tardá dia 1 di òktober 2019. Debí ku no a kumpli ku e kondishonnan fihá, a papia ku Cft tokante e posibilidat di risibí finansiamentu adishonal for di e konsorsio. Despues di esei, e entidatnan di HNO a sera un fianza di NAf. 128 mion ku e konsorsio, konsistiendo di un fasilidat di kuenta koriente na balor di NAf. 25 mion i un fianza pa paga bèk via anualidat, na balor di NAf. 103 mion. Na mart di 2020, e ekseso di e presupuesto di invershon tabata proyektá na NAf. 223,3 mion.

#### *Faktibilidat di operashon sostenibel*

Faktibilidat di operashon sostenibel di e hospital ta dependé di un proyekshon realístiko di kuantu mas haltu e gastunan operashonal di e hospital ta i te kon leu e medidanan di redukshon di gastu lo kubri esei. No tin klaridat tokante kuantu mas haltu e gastunan operashonal proyektá ta i, p'esei mes, no tin klaridat tampoko tokante e suma mínimo ku e medidanan di redukshon di gastu lo mester kubri:

- Den un plaso kòrtiku, a mensioná vários proyekshon di e gastunan operashonal èkstra i e sifranan mensioná a varia entre NAf. 42,5 i NAf. 87 mion.
- Ainda no ta tur faktor ku ta influensia e suma di gastu operashonal èkstra ta definitivo:
  - Ta te ora tur e aktornan enbolbí kaba di duna kuenta di nan gastunan, lo tin klaridat enkuanto e suma total di invershon. Ainda e entidatnan di HNO no a duna kuenta. Ora bin klaridat enkuanto e suma total di invershon, lo por hasi un distribushon definitivo di e gastunan entre Pais i e entidatnan di HNO.
  - Mester atendé ku e posibel riesgonan pa Pais den kaso ku traspasá e edifisio di hospital pa HNO VB promé ku por determiná e preis i kondishonnan definitivo di e posibel traspaso.<sup>6</sup>

Na fin di novèmber 2020, apénas a kumpli ku e kondishonnan nesenario pa por konsiderá ku e medidanan di redukshon di gastu na balor di NAf. 70 mion pa aña entrante 2021 ta realisabel. Debí na esei, Kontraloria no ta mira komo masha probabel ku e medidanan di redukshon di gastu lo ta suficiente. Pues, tin hopi chèns ku lo no ta posibel pa operá e hospital na un manera sostenibel sin tuma medida èkstra pa redusí gastu.

Pa loke ta trata e medidanan èkstra di redukshon di gastu na balor di NAf. 14 mion ku e taskforce a proponé, e úniko medida adishonal ku por ser implementá ainda ta e redukshon di tarifa di laboratorio pa tèst biokímiko klíniko. SVB ta kalkulá ku e ekonomisashon akí lo ta di NAf. 6 mion i no NAf. 7 mion. E otro medida proponé ta di mehorá komportashon di e dòkternan ora di traha resèpt, i e ta inkluí kaba den SVB su plan di ehekushon di sèptèmber 2019.

En bista di lo anterior, ta nesenario pa identifiká i implementá mas opshon pa baha gastu. No opstante, na 2019 ya a investigá ki tipo di redukshon di gastu ta posibel den e áreanan di kuido kaminda e volúmen di gastu ta mas haltu. P'esei, e chèns ta grandi ku no tin mas opshon pa baha gastu i ku ta Pais lo tin di karga e gastunan operashonal èkstra di e hospital.

## Konklushon

Kontraloria a yega na e siguiente konklushonnan:

1. Promé ku a tuma e desishon na yüni 2011 pa konstruí un hospital nobo, Pais a laga hasi un estudio pa sa si lo por konstruí un hospital ku por kubri su gastunan operashonal, pero e tempu ei no a hasi suficiente investigashon ainda pa por a tuma

<sup>6</sup> Wak tambe e rapòrt HNO-Uitputting Begroting, ku tambe ta kontené splikashon di e riesgonan akí.



un desishon informá. Di un banda, a fiha kondishon riguroso pa e operashon por kubri e gastunan, por ehèmpel, ekonomisashon mediante umento di efisiensia den salubridat i redukshon di gastu di e hospital, siendo ku na mes momento a rekonosé ku no a investigá ainda ta kuantu sèn lo tabatin mester pa por a implementá e ekonomisashonnan. No tabatin sigur ainda tampoko si Pais lo disponé di e fondonan nesesario. Ku otro palabra, no tabatin suficiente garantia ku e ekonomisashonnan via umento di efisiensia tabata faktibel, siendo ku esei tabata un di e kondishonnan. Komo tal, no tabatin garantia tampoko ku lo ta faktibel pa e hospital kubri su gastunan operashonal.

2. Na momento ku a tuma e desishon, no tabatin un bista tampoko di kuantu e otro gastunan di e proyekto lo sali, entre otro e gastu di transishon pa e hospital nobo. No opstante, a asumí ku Pais lo tuma e gastunan ei pa su kuenta. Pues, tabatin un riesgo ku, durante ehekushon di e proyekto, finansiamentu lo bira un problema i ku debí na esei lo bira imposibel òf a lo ménos difísil pa kompletá e proyekto. I ta asina mes a sosodé.
3. Ademas, e desishon di konstruí e hospital na e lokalidat deseá na Otrobanda no tabata bon fundamentá, ya ku no a tene kuenta ku sierto riesgo ku tabata konosí kaba for di 2012, entre otro, ku e konstrukshon lo a dura tres aña mas tantu i ku e gastu lo a subi ku aproksimadamente 40% si opta pa un tereno ku tin konstrukshon riba dje kaba. Si a opta pa esei, lo por a konta tambe ku riesgo adishonal relashoná ku estado di e infrastruktura bou di suela. Ta te un luna despues ku a tuma e desishon (ku otro palabra, mucho lat), a kuantifiká e konsekuensianan di e desishon i tradusí esakinan den un deklarashon enkuanto faktibilidat di un operashon ku ta kubri su gastunan na e lokalidat deseá.
4. Na 2011, 2013 i 2014, a usa suposishon i balotashon komo punto di salida pa yega na e konklushon ku ta faktibel pa e hospital kubri su gastunan operashonal. Sin embargo, for di e tempu ei, ya kaba tabatin duda enkuanto faktibilidat di algun di e suposishon- i balotashonnan ei. Por ehèmpel, a asumí ku minimal trinta spesialisista independiente lo muda nan práktika i establese nan mes den trinta poliklínika ku lo mester a konstruí den e hospital, apesar ku for di inisio di 2012, a identifiká e suposishon akí komo un riesgo konsiderabel pa e *business case*. Tambe, e fondo di kompensashon ku lo mester a usa pa kubri e posibel indemnishon di e spesialistanan nunca no a ser kreá i niun otro esfuerso fruktífero no a keda hasí. Ademas, a proyektá ku e konsekuensianan finansiero di e kambio di lokalidat pa Otrobanda lo a suma aproksimadamente NAf. 39 mion, siendo ku for di 2012, a base di investigashon hasí,

ya SONA a kalkulá ku si konstruí e hospital na Otrabanda, e gastu di invershon lo subi ku 40%, esta, ku NAf. 132,2 mion.

5. Pais no a studia na tempu kua ta e medidanan di redukshon di gastu ku tabata faktibel pa tuma den área di salubridat i debí na esei no por a tuma medida na tempu pa realisá e redukshon di gastu. Aunke no a prepará niun aktualisashon di e *business case* for di mei 2014 te ku òktober 2018, den e periodo ei tabatin suficiente indikashon di ku probablemente lo eksedé e suma di invershon i ku, ademas, por a spera un défisit operashonal substansial den futuro. Por ehèmpel, for di 2015, bes tras bes a bin padilanti ku tin ekseso di e presupuesto di invershon, di entre NAf. 72 mion i 200 mion. E promé proyekshon di e défisit operashonal, na fin di 2017, tabata di NAf. 49 mion, sigui pa un otro proyekshon, na yüni 2018, di NAf. 59 mion. En todo kaso, en espera di un *business case* aktualisá, Gobièrnu por a laga investigá ki medida di redukshon di gastu lo por a tuma i kuminsá implementá e medidanan ku Gobièrnu opta p'e.
6. No a tene suficiente kuenta ku e retraso usual ku tin entre implementashon di un medida i su resultadonan, i e efekto akí a ser amplifiká tambe debí na e echo ku a trata aki di medida ku tabatin konsekuensia substansial pa diferente partido, entre otro e spesialistanan. P'esei mes por bisa ku e ekonomisashon obligatorio di NAf. 70 mion den e promé aña di ehekushon tabata muchu optimista i tabata di spera ku e ekonomisashon proyektá pa 2020 (NAf. 23 mion) lo a kana atras kompará ku e ophetivo.
7. En bista di e indikashonnan ku tabatin for di trempan, a tarda muchu pa kuminsá buska finansiamentu pa e ekseso di presupuesto di invershon ku a ser premirá. Ademas, ta te ora ku e fondonan optené via e bononan emití anteriormente a kasi agotá, a kuminsá hasi esfuerso mas intensivo. Debí na esei, pa basta tempu, tabatin insertidumbre enkuanto si lo logra kompletá e proyekto (na tempu).
8. Pa e hospital por operá na un manera sostenibel, e medidanan di redukshon di gastu mester ta suficiente pa kubri e gastunan operashonal èkstra. Ya ku no ta parse masha probabel ku e medidanan di redukshon di gastu lo ta suficiente, e chèns ta grandi ku operashon sostenibel di e hospital lo no ta faktibel, a ménos ku identifiká i implementá medida adishonal pa redusí gastu. I en bista di resultado di e investigashon relativamente resien, di 2019, pa identifiká opshon pa redukshon di gastu, e chèns ta grandi ku no a sobra mas opshon pa baha gastu i ku ta Pais, pues tambe e pagadó di impuesto, lo tin di karga e gastunan operashonal èkstra di e hospital nobo.

9. Apesar di e insertidumbre tokante kuantu mas haltu e gastunan operashonal ta, en bista di e sifranan menshoná te asina leu, por spera ku ta trata aki di miónes.
10. Pa por determiná embergadura di e posibel medidanan adishonal ku lo tuma pa redusí gastu, mester haña un bista, mas pronto posibel, di kuantu mas haltu e gastunan operashonal ta segun e proyekshonnan aktual. Además, pa e kálkulo ei por ta mas eksakto posibel, mester determiná e suma di invershon definitivo i fiha e kondishonnan bou di kua Pais lo pasa e hospital nobo pa HNO VB.

### Rekomendashon

Kontraloria ta rekomendá Parlamento pa pèrkurá:

1. pa Minister di GMN i di Finansa duna un bista, mas pronto posibel, di kuantu mas haltu e gastunan operashonal ta segun e proyekshon aktual;
2. pa Minister di GMN aportá pa e entidatnan di HNO duna kuenta riba korto plaso di e gastunan ku nan a hasi pa e proyekto, pa asina por determiná e suma di invershon, i además informá Parlamento al respekto;
3. pa Minister di GMN i di Finansa splika di ki manera e interesnan di Pais ta salvaguardá den kaso di un posibel enagenashon di e kompleho di edifisio di hospital i/òf di e akshonnan den e entidatnan di HNO;
4. pa Minister di GMN i di Finansa optené kopia di e akuerdo di fianza entre e entidatnan di HNO i e finansiadónan lokal, pa por tin klaridat tokante kua ta e garantianan duná i kua ta e palabrashonnan ku a ser hasí;
5. pa Minister di GMN i di Finansa buska konseho hurídiko tokante e konsekuensianan ku e garantianan duná i e palabrashonnan hasí tin pa Pais, inkluso kua ta e akshonnan ku e finansiadónan lo por tuma den kaso ku HNO VB no kumpli na tempu ku su obligashonnan di pago di interes i amortisashon;
6. pa Minister di Finansa splika kon a tene kuenta ku e konsekuensianan pa Pais na momento ku e derecho di erfpacht konsedé na HNO VB vense despues di kuarenta aña;
7. pa Minister di Finansa duna informashon tokante státus di e petishon di fianza ku a entregá na Cft na 2019 pa finansiá e ekseso di presupuesto di invershon; spesífikamente, si tin intenshon di kombertí e fianza ku e finansiadónan lokal den un fianza ku Hulanda;
8. pa Minister di GMN i di Finansa duna informashon tokante e kuenta di eksplotashon di e hospital nobo, ya ku entre tantu e tin un aña kaba den operashon.

9. pa Minister di GMN pidi SVB formulá un plan di aserkamentu den kua ta elaborá kon lo solushoná e konsekuensianan di e atraso ku tin den e ekonomisashon obligatorio fihá na 2020 i e konsekuensianan di COVID-19, sin oumentá e kontribushon di Pais na e gastunan di salubridat;
10. pa Minister di GMN informá serka SVB i TMFZ si lo tin ku tuma medida adishonal di redukshon di gastu pa kubri e gastunan operashonal adishonal premirá i, si esei ta e kaso, ki ta e medidanan ku por tuma.